

# deSTADSWIJK studies2

Thema's: thuis, betrokkenheid, beweging en waarde

Trancity organiseert op 16 april, 7 en 21 mei en 4 juni 2007:

## Vier bijeenkomsten over theorie en praktijk van de stedelijke vernieuwing

Samenstelling: Arnold Reijndorp, Bart Lammers en Simon Franke

Het vervolg op de succesvolle eerste serie van voorjaar 2006. Opnieuw met als doel: inzicht en reflectie; koppeling van theorie en praktijk; samenhang tussen fysieke, sociale, economische en culturele benaderingen.

In 'thuis, betrokkenheid, beweging en waarde' komen deze doelstellingen samen. Ogenschijnlijk abstracte begrippen, zijn het voor de bewoners van de stadswijk dagelijkse realiteiten in de ingrijpende veranderingen waaraan hun woonomgeving onderhevig is.

Deze leergang biedt u de resultaten van onderzoek en theorievorming en geeft u tal van mogelijkheden om in uw eigen praktijk de problemen en de oplossingen scherper te onderkennen en te analyseren. Geen kant-en-klaar model, maar wel een visie op de vernieuwing van de stad.

DeSTADSWIJK studies bieden reflectie op de beroepspraktijk voor al diegenen die vanuit wonen, zorg en welzijn of vanuit architectuur en stedenbouw betrokken zijn bij de stedelijke vernieuwing.

TRANCITY



# de STADSWIJKstudies2

In vergelijking met de eerste STADSWIJKstudies is het nieuwe programma ruimer opgezet en is er meer tijd voor uitwisseling van ervaringen door de deelnemers. Voor geïnteresseerden biedt de STADSWIJKstudies naast en aanvullend op de vier bijeenkomsten een intervisie-programma aan.

## Wat zijn de STADSWIJKstudies

Ooit 'buitenwijk' geweest wordt iedere woonwijk vroeger of later een 'stadswijk'. En als het zover is blijken veel van deze stadswijken zowel sociaal als fysiek versleten. De (grote-) stadswijken – vooroorlogs en naoorlogs – zijn in bevolkingssamenstelling steeds gemengder geworden. De opgave is om uit te vinden aan welke voorwaarden, ruimtelijk en sociaal, we moeten voldoen om te kunnen omgaan met deze diversiteit en hoe we in een proces van stedelijke vernieuwing buurten kunnen maken die weer aantrekkelijk zijn.

De STADSWIJKstudies geven u de verklaring waarom mooie beleidsdoelstellingen in de praktijk maar moeizaam van de grond komen. Het noodzakelijk samengaan van ruimtelijk en sociaal beleid staat vast, maar die samenhang van architectuur, stedenbouw, wonen, onderwijs, zorg en welzijn is moeilijk te realiseren. In vier bijeenkomsten nemen de deskundigen in dit programma u mee op hun zoektocht naar de voorwaarden waaronder stedelijke vernieuwing succesvol kan zijn.

De STADSWIJKstudies zijn gebaseerd op het boek *Stadswijk. Stedenbouw en dagelijks leven*, geschreven door Arnold Reijndorp.

In het voorjaar van 2006 vond de eerste serie STADSWIJKstudies plaats. Een verslag van deze drukbezochte bijeenkomsten vindt u op [www.trancity.nl](http://www.trancity.nl).

## Voor wie zijn de STADSWIJKstudies

U bent in uw werk – beleidsmatig en/of bestuurlijk – vanuit een sociaal-maatschappelijk of ruimtelijk-fysiek perspectief betrokken bij stedelijke vernieuwing. De bijeenkomsten zijn bedoeld voor al diegenen met een achtergrond in gezondheidszorg, onderwijs, welzijnswerk, architectuur, stedenbouw, planologie, projectontwikkeling, woningmarkt en corporatie. En natuurlijk voor hen die bij de lokale en de landelijke overheid verantwoordelijk zijn voor het beleid rond stedelijke vernieuwing.

## Wat bieden de STADSWIJKstudies

- Vier bijeenkomsten waarin deskundige wetenschappers u bijpraten over belangrijke ontwikkelingen in uw vakgebied.
- Theoretische verdieping op het onderwerp en middels de 'casus' handvatten om die theorie te verbinden met de praktijk.
- Groepsgewijs wisselt u ervaringen uit met vakgenoten. Samen met hen formuleert u aanbevelingen voor toepassingen van nieuwe inzichten in de praktijk van de stedelijke vernieuwing.

# Het programma van deSTADSWIJKstudies

Elke bijeenkomst stelt een thema aan de orde waarin de stadswijk het centrale gegeven is.

- Dit thema wordt in het ochtendprogramma ingeleid door Arnold Reijndorp.
- Daarna volgen twee lezingen. In de eerste lezing wordt het thema vanuit een algemeen wetenschappelijke benadering verkend. De tweede lezing legt de verbinding naar beleid en praktijk rond het thema in de Nederlandse stadswijk.
- Na de lunch volgt de presentatie van de casus, bedoeld om het thema een in de praktijk herkenbare situatie te geven.
- Vervolgens verbinden de deelnemers in kleine groepen de inzichten uit de lezingen en de casus met hun eigen praktijkervaringen. Deze uitwisseling is in de eerste plaats bedoeld om van elkaar te leren en daarnaast om gezamenlijk een aantal aanbevelingen te formuleren voor de omgang met het thema in de praktijk van de stedelijke vernieuwing. Deze reflectieronden staan onder leiding van Lenneke Overmaat, die een methodiek heeft ontwikkeld om de verschillende aspecten van een thema helder te analyseren en te verbinden met de eigen praktijk.

De aanbevelingen van de bijeenkomsten worden in een kleine publicatie ondergebracht, die zal worden verspreid onder vakgenoten.

## Organisatie van deSTADSWIJKstudies

De leergang wordt georganiseerd door Trancity, uitgeverij voor publicaties en organisator van bijeenkomsten op het gebied van de stedelijke ontwikkeling ([www.trancity.nl](http://www.trancity.nl)). Met dank voor de ondersteuning van De Wijkplaats ([www.wijkplaats.nl](http://www.wijkplaats.nl)).

Het programma is inhoudelijk ontwikkeld door Arnold Reijndorp ([reijndorp@antenna.nl](mailto:reijndorp@antenna.nl)), stads-socioloog en auteur van het boek *Stadswijk – stedenbouw en dagelijks leven*, Bart Lammers, Bureau Ruyterveer ([www.ruyterveer.org](http://www.ruyterveer.org)) adviseur wonen/zorg/welzijn en Simon Franke van Trancity.

# 16/04/07 Thuis

## Bijeenkomst 1

Wanneer voelen mensen zich thuis in hun eigen straat en wijk? Thuis is het huis, maar thuis voelen is de straat. Hoe maken we ontmoetingsplekken waar vluchtige contacten misschien wel belangrijker zijn dan sociale netwerken?

### *Inleiding*

#### **Arnold Reijndorp**

#### *Referaat wetenschappelijke verkenning*

**René Boomkens** – hoogleraar sociale en cultuurfilosofie aan de Rijksuniversiteit Groningen. Daarnaast onder andere lid van de Raad voor Cultuur. In 2006 verscheen van hem *De nieuwe wanorde - globalisering en het einde van de maakbare samenleving*.

In de maakbare samenleving veranderde het wonen van een privézaak steeds meer in een collectieve opgave en zo verloor de woning het karakter van toevluchtsoord. De stadsmens en de stedelijke cultuur functioneerden in de openbaarheid. Maar nu de verzorgingsstaat verdwijnt, wordt het gebrek aan geborgenheid in woning en stad een manifest probleem. De hedendaagse stad is een stad van vreemden en van ontheemden.

Als de stad altijd de materiële vorm is geweest van de maakbare samenleving, hoe ziet die stad er dan in een andere samenleving in de toekomst uit? En hoe maken we het 'private wonen' weer mogelijk; en hoe creëren we het 'collectieve wonen' in de stedelijke ruimte en hoe het 'openbare wonen' met de publieke voorzieningen? Ten slotte: welke architectuur en stedenbouw horen bij die nieuwe vormen van vreemdheid en vertrouwdheid?

#### *Referaat beleid en praktijk*

**Talja Blokland** - buitengewoon hoogleraar samenlevingsopbouw aan de Erasmus Universiteit en senior onderzoeker bij het OTB Institute for Urban, Mobility and Housing Studies, TU Delft.

Menig beleidsproject in steden beoogt sociale samenhang in buurten of wijken te versterken. De verwachting is veelal dat ontmoeting leidt tot sociale relaties. Steviger lokale netwerken zouden op hun beurt gevoelens van ontheemding, van niet meer 'thuis' zijn in de stad, moeten terugdringen, en zo buurten en wijken weer leefbaar moeten maken. Talja Blokland betoogt dat sociale netwerken niet automatisch leiden tot meer 'thuisgevoel' in de stad. Met Rotterdamse voorbeelden laat zij zien, dat niet relaties, maar de manieren waarop mensen zich openbare ruimte toe-eigenen en het vertrouwen in *onbekenden* in die openbare ruimte meer aandacht behoeven om ontheemding in steden enigszins het hoofd te bieden.

#### *Casus*

Beheerprogramma's en de definitie van verantwoordelijkheden in de openbare ruimte.

#### *Groepsgewijze reflectieronden en aanbevelingen*

# 07/05/07 Betrokkenheid

## Bijeenkomst 2

Onder welke noemers nemen bewoners deel aan gezamenlijke activiteiten? Over sociaal kapitaal, sociale cohesie, binding en burgerschap. En over nieuwe vormen van vrijwilligerswerk.

### *Inleiding*

#### **Arnold Reijndorp**

#### *Referaat wetenschappelijke verkenning*

**Evelien Tonkens** – bijzonder hoogleraar actief burgerschap aan de Universiteit van Amsterdam en opleidingsdirecteur en docent van de masteropleiding *Social policy and social work in urban areas*. Recent verscheen van haar *Handboek moraliseren. Burgerschap en ongedeelde moraal*. Ook is zij redacteur van het *Tijdschrift voor de Sociale Sector* en columnist van de *Volkskrant*.

Wat bindt mensen tegenwoordig nog? Neemt onderlinge verbondenheid en betrokkenheid af of neemt zij alleen maar andere vormen aan? Veel mensen zijn tevreden over hun eigen leven, maar ontevreden over de samenleving. Ze ervaren een gebrek aan solidariteit en gemeenschappelijkheid. Na een lange periode van individualisering staat nu de vraag naar binding hoog op de agenda van beleidsmakers en politiek, maar ook van burgers zelf.

Wat zijn de oorzaken voor deze zorgen, en welke hedendaagse theorieën en onderzoeksuitkomsten zijn er over binding en betrokkenheid. Burgerinitiatieven bloeien in Nederland als nooit tevoren, maar tegelijkertijd zijn er redenen voor bezorgdheid.

#### *Referaat beleid en praktijk*

**Lucas Meijs** – bijzonder hoogleraar vrijwilligerswerk, civil society en ondernemingen aan de RSM Erasmus University. Vanuit *Meijs Consultancy* adviseert hij organisaties die vrijwilligerswerk willen bevorderen of werken met vrijwilligers.

Thema is de veranderende betrokkenheid van buurtbewoners vanuit het perspectief van vrijwilligersorganisaties en vrijwilligerswerk. Algemeen wordt aangenomen dat de participatie van veel buurtbewoners nog vaak tegengehouden en verminderd wordt door verouderd vrijwilligersbeleid van de bestaande organisaties. Met name van professionele organisaties mag verwacht worden dat zij vorm zullen geven aan de gewenste veranderingen. In de lezing worden drie onderwerpen aangesneden: 1. Verschillende typen vrijwilligersorganisaties en de consequenties voor betrokkenheid bij de buurt; 2. Traditionele en nieuwe vindplaatsen van vrijwilligers; 3. Specifieke wervingsmethoden voor de participatie van buurtbewoners zoals de bijspringer of de Arnhemse bronmethodiek.

### *Casus*

Een vernieuwende methodiek bij de werving van vrijwilligers en de koppeling aan organisaties.

### *Groepsgewijze reflectieronden en aanbevelingen*

# 21/05/07 Beweging

## Bijeenkomst 3

Over de psychologie van blijven of gaan. Wat 'beweegt' mensen? Hoe werkt sociale dynamiek. Over huishoudensverandering en wonen. Heeft sociale mobiliteit een ruimtelijke vertaling nodig?

### *Inleiding*

#### **Arnold Reijndorp**

#### *Referaat wetenschappelijke verkenning*

**Rene F.W. Diekstra** - hoogleraar psychologie aan de Roosevelt Academy in Middelburg en lector Jeugd en Opvoeding aan de Haagse Hogeschool. Hij is daarnaast ontwikkelaar van programma's als Jeugdmonitor, Levensvaardigheden, Voorkomende Ouders, Stadsetiquette en Mensen Maken de Stad. Hij is bovendien columnist, o.a. van de *Staatscourant*.

*To move or not to move.* Welke zijn vanuit de psychologie van motivatie de belangrijkste drijfveren van menselijk gedrag en welke rol spelen deze in beslissingen zoals de beslissing zich ergens duurzaam aan te binden of juist niet? En welke rol spelen deze bij de beslissing zich te vestigen of weg te gaan? Als het gaat om de vraag van binding, aan de straat, de buurt of de stad, welke interacties tussen omgeving en motieven bevorderen dan binding en welke juist niet? In deze voordracht wordt een inkijk gegeven in de psychologie van motivatie en hechting en in de relevantie daarvan voor de stadswijk.

#### *Referaat beleid en praktijk*

**Pieter Hooimeijer** – hoogleraar demografie, vanaf 1995 aan de Universiteit Utrecht, van 1990 tot 1995 aan de Universiteit van Amsterdam, Hij is daarnaast wetenschappelijk directeur van de *Netherlands Graduate School of Urban and Regional Research*.

De oorzaken van het verhuisgedrag moeten worden gezocht in de levensloop, het samenspel van carrières van individuen met betrekking tot opleiding, arbeid, huishoudensverandering en wonen. De herwaardering van het stedelijk wonen zoals die zich sinds de jaren tachtig van de vorige eeuw voordoet is het gevolg van de sterk groeiende diversiteit in levenslopen, die op zich weer werd veroorzaakt door de verandering in de carrièreoriëntatie van vrouwen. Dat niet alle buurten in dezelfde mate profiteren van de opkomst van de nieuwe stedelijke middenklasse wordt niet alleen verklaard door hun ligging ten opzichte van het stadscentrum, maar ook door de samenstelling van de woningvoorraad en door de eigendomsverhoudingen en daaraan gerelateerde woningtoewijzing. Dit geeft aanknopingspunten voor de mogelijke transformatie van buurten in de toekomst.

#### *Casus*

Woonmilieus en leefstijlen in de praktijk.

#### *Groepsgewijze reflectieronden en aanbevelingen*

# 04/06/07 Waarde

## Bijeenkomst 4

Hoe kunnen we sociale en culturele waarden zodanig benoemen en meten dat ze een financiële investering rechtvaardigen? Input, output en outcome, geredeneerd vanuit waardigheid en trots, vanuit belangrijke sociale verworvenheden en vanuit de kwaliteit van stedenbouw en architectuur.

### *Inleiding*

#### **Arnold Reijndorp**

### *Referaat wetenschappelijke verkenning*

**Arjo Klamer** – hoogleraar culturele economie aan de Erasmus Universiteit en decaan van de Academia Vitae in Deventer. Hij schrijft en spreekt onder meer over creativiteit en de economie, de waarden van cultuur, en Europa.

Naar een 'waarden-volle' stad. Dankzij het gangbare economisch denken is in stedelijke ontwikkeling de nadruk komen liggen op economische waarden. Het is evenwel mogelijk anders economisch te denken, met mogelijk aanzienlijke consequenties voor de theorie en praktijk van de stedelijke ontwikkeling. Dit kan door het begrip waarde op te rekken en door ons te realiseren dat de belangrijke waarden vooral sociale en culturele waarden zijn. Voor een levensvatbare en aantrekkelijke stad gaat het dan om haar sociale vermogen, oftewel sociaal kapitaal, en haar inspirerend vermogen, oftewel haar cultureel kapitaal. Hoe bouwen we aan het cultureel kapitaal van een stad? Het zal blijken dat de wijze van organiseren, de wijze van financiering en ook de toedeling van eigendomsrechten ertoe doen.

### *Referaat beleid en praktijk*

**George de Kam** – bijzonder hoogleraar maatschappelijk ondernemen met grond en locaties aan de Radboud Universiteit Nijmegen. Onderzoekt het optreden van maatschappelijke ondernemingen op de markt voor grond en vastgoed, het spanningsveld tussen de strategie van deze organisaties en de condities vanuit het overheidsbeleid.

Een bijdrage over de methoden om maatschappelijk rendement te meten. Dat zijn belangrijke instrumenten om te weten of een organisatie optimaal bijdraagt aan stedelijke vernieuwing, om keuzes te maken tussen verschillende investeringsprogramma's en daarover met de omgeving te communiceren. Verder over de theorie van maatschappelijk rendement – hoe leg je het verband tussen inspanningen van organisaties en uitkomsten die er toe doen voor wijkbewoners. Ten slotte een overzicht van bestaande methoden en van methoden in ontwikkeling; enkele voorbeelden en een waarschuwing voor de valkuilen bij het zoeken naar maatschappelijk rendement.

### *Casus*

Gebiedsgerichte exploitatie en de ontwikkeling van maatschappelijk vastgoed.

### *Groepsgewijze reflectieronden en aanbevelingen*





# Achtergrond

De samenhang van ruimtelijke en sociale aspecten staat in de **STADSWIJK** studies centraal. Bij de **STADSWIJK** studies<sup>1</sup> werden vier thema's aan de orde gesteld: 'de cultuur van de wijk', 'de economie van de wijk', 'de wijk als lanceerplaats' en 'de kwetsbare wijk'. Door nadrukkelijk het thema te laten belichten vanuit een 'sociaal' referaat en een 'fysiek' referaat werd gezocht naar overeenkomsten en aansluitingen tussen de twee domeinen. In de vijfde bijeenkomst werd vervolgens een nieuwe agenda voor stedelijke vernieuwing geformuleerd.

In de **STADSWIJK** studies<sup>2</sup> kiezen de samenstellers niet meer voor die 'omsingeling' van het thema vanuit een sociaal en fysiek gezichtspunt, maar hebben zij thema's gekozen waarin het sociale, het fysieke, maar ook het economische en culturele als vanzelfsprekend zijn opgenomen. Bij de begrippen 'thuis', 'betrokkenheid', 'beweging' en 'waarde' zijn voor iedereen associaties te maken vanuit elk analysekader. Het zijn ook begrippen die niet exclusief zijn voorbehouden aan de naoorlogse stadsdelen. Daarom is de eerste lezing van ieder programma een brede wetenschappelijke verkenning en wordt in de tweede lezing nadrukkelijk de verbintenis met de stadswijk gelegd. Met de keuze voor deze thema's en voor het onderscheid in de beide lezingen willen de samenstellers bereiken dat de **STADSWIJK** studies nieuwe invalshoeken geven die verder reiken dan de gebruikelijke benaming van problemen. De nu gekozen thema's zijn ook tijdens de eerste serie bijeenkomsten herhaaldelijk genoemd als referenties om beter te begrijpen wat er gaande is in de stedelijke vernieuwing.

Nog steeds ligt aan de **STADSWIJK** studies<sup>2</sup> de publicatie van Arnold Reijndorp ten grondslag. In *Stadswijk. Stedenbouw en dagelijks leven* beschrijft hij zijn onderzoek naar de leefbaarheid in de stadswijk en legt hij bloot hoe allerlei goedwillende beleidsdoelstellingen niet aansluiten bij de werkelijkheid. *Stadswijk* geeft aan hoe de onvoorspelbare dynamiek van bevolkingsontwikkeling zich voltrekt en hoe de veranderingen in de woonomgeving plaatshebben. Thuis, beweging, betrokkenheid en waarde lijken abstracte begrippen, maar het zijn voor de bewoners van de stadswijk dagelijkse realiteiten in de fundamentele veranderingen waaraan hun woonomgeving onderhevig is.



In *Stadswijk* betoogt Arnold Reijndorp dat de aantrekkelijkheid van een gemengde wijk zowel bepaald wordt door de nabijheid van andere groepen, als door de mogelijkheid daar afstand van te houden en ook door de herkenbaarheid van de eigen groep te midden van andere groepen. Afstand en nabijheid zijn begrippen die zowel een ruimtelijke als een sociale betekenis hebben. Voor de samenstellers van deze **STADSWIJK** studies is het dan ook de rode draad die door het hele programma heenloopt.



# Praktische gegevens

## Data

Vier dagbijeenkomsten in 2007, van 09.45 uur tot 16.45 uur. Maandag 16 april, maandag 7 mei, maandag 21 mei en maandag 4 juni.

## Locatie

De bijeenkomsten vinden plaats in Stadscafé De Observant in Amersfoort. De Observant is goed bereikbaar met openbaar vervoer; ongeveer tien minuten lopen van station Amersfoort. Vlakbij De Observant bevindt zich een parkeergarage. Na uw inschrijving ontvangt u het precieze adres en een routebeschrijving.

## Kosten en annulering

- De kosten van deelname aan de serie bedragen € 1.250,- (exclusief btw). Dit bedrag is inclusief consumpties en een lunch tijdens de bijeenkomsten en een borrel na afloop van de laatste bijeenkomst.
- Een tweede deelnemer uit dezelfde organisatie ontvangt een korting van tien procent.
- U ontvangt voor de kosten een factuur van Trancity, die uiterlijk drie weken voor aanvang van de reeks dient te zijn betaald.
- Tot uiterlijk drie weken voor aanvang kunt u kosteloos annuleren. U dient dit schriftelijk te doen bij Trancity.
- Mocht u onverwacht verhinderd zijn voor een van de bijeenkomsten, dan kunt u altijd een collega uw plaats laten innemen.

## Informatie

Voor meer informatie over inhoud en organisatie van het programma kunt u contact opnemen met Trancity / Simon Franke, [sfranke@trancity.nl](mailto:sfranke@trancity.nl) of 023 532 41 44.

# Aanmelding

U kunt zich aanmelden door dit formulier ingevuld in een enveloppe te zenden aan Trancity, Antwoordnummer 1668, 2000 VC Haarlem (geen postzegel nodig). Telefonisch contact met Trancity: 023 532 41 44.

Ook kunt u zich aanmelden via de website van Trancity. [www.trancity.nl/stadswijkstudies](http://www.trancity.nl/stadswijkstudies) brengt u direct bij het programma en het inschrijfformulier.

Ik meld mij aan voor de **STADSWIJKstudies2**

Naam m / v

Functie

Organisatie

Adres

Postcode en plaats

E-mailadres

Telefoonnummer

Tweede deelnemer zelfde organisatie ja / nee

Factuuradres indien afwijkend

Organisatie

Adres

Postcode en plaats

Bestelt een exemplaar van de publicatie *Stadswijk. Stedenbouw en dagelijks leven*, á € 22,50

ja / nee



# Collegiale consultatie

Professionals in de stedelijke vernieuwing stellen uitwisseling van ervaringen met collega's elders in het land gewoonlijk zeer op prijs. Immers aan de ene kant is stedelijke vernieuwing een proces waarin voortdurend een onbekend terrein moet worden verkend, terwijl anderzijds collega's elders met precies dezelfde vragen worden geconfronteerd. Daarom heeft het programma van de **STADSWIJK** studies2 ruimte ingebouwd voor inbreng vanuit de eigen ervaring. Echter in de programmaserie is de aandacht en dus ook de discussie met collega's in de eerste plaats gericht op de inhoudelijke thema's van de bijeenkomsten. De inzet is: 'hoe kunnen we leren' van de referaten, van de casus en van de ervaringen van anderen hoe we in ons werk omgaan met het thema van de dag.

De klassieke en meest bekende vorm van intervisie is daarnaast het gesprek met collega's over de problemen en vragen die ieder individueel heeft op de werkplek. Die vorm van intervisie is met een beperkt aantal deelnemers en past niet in de opzet van de **STADSWIJK** studies.

'Collegiale consultatie' is als alternatief een vorm waarin de individuele werksituatie uitgangspunt is voor gesprek. De inzet is dan 'hoe ga ik om met beleidsmatige, procesmatige en strategische problemen waar ik in mijn projecten tegenaan loop'. Denk bijvoorbeeld aan vragen als: onderhandelen met partijen, draagvlak creëren bij bewoners, hoe formuleer je een programma van eisen voor een ontwerper, etc.

Voor een optimaal resultaat kan een groep maximaal twaalf deelnemers tellen. De deelnemers dragen zelf de thema's van de bijeenkomsten aan. Trancity zorgt voor de organisatie en voor de inhoudelijke voorbereiding. Trancity zorgt ook voor een procesbegeleider met veel ervaring in het modereren van dit soort kleine groepen. Daarbij wordt gebruikt gemaakt van verschillende denktechnieken voor een vruchtbare en inspirerende gedachtewisseling zoals de communicatiemethode van Edward de Bono en het gebruik van metaforen en foto's.

Vier middagbijeenkomsten – van 13.30 tot 17.00 uur – zijn vastgesteld: 23 april, 11 juni, 24 september en 19 november 2007. Locatie is centraal in het land of gericht op de woonplaats van de deelnemers. De prijs voor vier middagen bedraagt € 750,- (exclusief btw).

Mocht u interesse hebben in dit programma, stuur dan een mail naar [info@trancity.nl](mailto:info@trancity.nl). Vermeld in uw mail uw interesse in de collegiale consultatie; geef vervolgens uw functie en het soort van onderwerpen die uw voorkeur hebben om te behandelen. Het sturen van deze mail is nog geen verplichting tot deelname. Bij voldoende belangstelling vindt het programma doorgang. Trancity neemt verder contact met u op.

